



SOLUTION D'AVENIR : SOUTENIR, INNOVER, REBÂTIR

Une mobilisation unique des acteurs économiques pour l'avenir de la Nouvelle-Calédonie



Tous réunis pour
préserver les entreprises
et l'économie

SOLUTIONS D'AVENIR : SOUTENIR, INNOVER, REBÂTIR

- **CONSTATS :**

- L'économie calédonienne, déjà fragilisée, a été mise à terre par l'insurrection débutée le 13 mai 2024
- L'implosion de l'économie a provoqué un effondrement des recettes fiscales et sociales menaçant la survie du modèle socio-économique calédonien

- **OBJECTIFS :**

- Rechercher l'efficacité économique
- Sauvegarder les entreprises, les emplois, le pouvoir d'achat et le modèle de protection sociale des Calédoniens
- Développer un modèle simple, agile et pilotable pour tirer profit du réel potentiel du territoire
- Concevoir une stratégie économique et sociale solide basée sur la réduction de la dépense publique, une réforme fiscale et la refondation du modèle social pour un avenir durable et résilient.

NOS PROPOSITIONS :

1. RÉDUCTION DE LA DEPENSE PUBLIQUE
2. RÉFORME FISCALE
3. SAUVEGARDE ET REFONTE DU MODÈLE DE SANTÉ CALÉDONIEN
4. FILIERES ET SOUTIEN AUX FILIERES
5. INSERTION ET FORMATION PROFESSIONNELLES
6. TRANSPORT TERRESTRE / MARITIME / AÉRIEN
7. CONSTRUCTION ET LOGEMENT
8. ÉNERGIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE
9. SECTEUR DU NICKEL
10. ATTRACTIVITÉ DE LA NOUVELLE-CALÉDONIE

En premier lieu, des mesures immédiates pour sauvegarder l'économie calédonienne

- Aides à l'activité et à la trésorerie des entreprises (chômage partiel exactions, FSE)
- Report et étalement des charges sociales et fiscales
- Assurances : garantie émeutes et défiscalisation des indemnisations
- Banques : prolongations du PTZ et du fonds SOGEFOM
- Défiscalisation des investissements liés à la reconstruction
- Maintien des forces de l'ordre
- Accompagnement des collectivités (investissement public et règlement des factures dues aux entreprises)
- Compensation des pertes fiscales et sociales

1 – REDUCTION DE LA DÉPENSE PUBLIQUE

Réduire la dépense publique pour la rendre plus efficiente et pour stimuler la croissance

- **CONSTATS :**

- Un cadre institutionnel qui a conduit à une dépense publique représentant 55 % du PIB
- Des dépenses de fonctionnement record à 20% du PIB (vs 12% dans l'Hexagone)

- **OBJECTIF :**

- Assurer l'équilibre des comptes publics en ramenant les dépenses de fonctionnement de 20% à 12% du PIB en 5 ans

- **ACTIONS PROPOSÉES :**

- Rationaliser les effectifs et les moyens alloués aux services publics
- Mettre en place un service du contrôle interne de la dépense publique
- Prioriser les investissements publics ayant un impact positif direct sur la compétitivité du territoire

2 – RÉFORME DE LA FISCALITÉ

Améliorer la compétitivité par la réduction du coût de travail et par la simplification fiscale

- **CONSTATS :**

- Un niveau de PO supportable de 33% du PIB mais amputé de 80 milliards de CFP suite aux émeutes
- Une assiette de contributeurs réduite qui va se contracter d'environ 25% en 2024 suite aux émeutes
- Une protection sociale financée en grande partie par le travail
- Un système inutilement complexe
- Une fiscalité du capital très peu attractive pour les investisseurs

- **OBJECTIFS :**

- Favoriser le développement économique en fiscalisant une partie des cotisations sociales
- Inciter l'investissement dans les entreprises calédoniennes

- **ACTIONS PROPOSEES:**

- Simplifier en instaurant un système à 9 taxes qui privilégie les assiettes larges et la progressivité de l'impôt
- Assouplir le dispositif de défiscalisation local

3 – SAUVEGARDE ET RÉFORME DU MODELE DE SANTÉ CALEDONIEN

Améliorer la performance de notre système de santé pour permettre une protection de tous

- **CONSTATS :**

- Impasse financière de l'assurance maladie
- Urgence du maintien de l'offre de soins et pénurie de soignants
- Une gouvernance éclatée du secteur de la santé

- **OBJECTIFS :**

- Refonder le système de santé pour le rendre plus performant et plus durable
- Trouver une solidité financière permettant une protection de tous sans exception
- Disposer de soignants en nombre suffisant pour une prise en charge satisfaisante

- **ACTIONS PROPOSÉES :**

- Instaurer une cellule de pilotage temporaire pour gérer l'urgence
- Maintenir les professionnels de santé sur le territoire avec des conditions attractives
- Réduire les dépenses et baisser le coût au patient en évitant le renoncement aux soins
- Rétablir une offre de soins cohérente avec un modèle de gouvernance simplifié

4 – FILIÈRES ET SOUTIEN AUX FILIÈRES

Disposer d'une stratégie de développement de filières sur le long terme

- **CONSTATS :**

- La stratégie de développement des filières en Nouvelle-Calédonie a manqué de continuité dans le temps
- La pertinence d'une filière repose sur un potentiel de développement économique soutenable
- Il existe 10 filières identifiées en Nouvelle-Calédonie
- Les outils de soutien aux filières existants sont trop nombreux

- **OBJECTIFS :**

- Identifier les potentiels de développement des différentes filières
- Concentrer les dispositifs d'aide sur les filières d'avenir retenues

- **ACTIONS PROPOSEES :**

- Evaluer le potentiel des filières pour un développement économique durable et soutenable à travers différents critères objectifs
- Inscrire le développement des filières prioritaires dans une stratégie globale de long terme du territoire avec une gouvernance dépolitisée
- Mettre en place des contrats de filières avec objectifs, moyens attribués et conditions d'évaluation
- Accompagner techniquement, financièrement et fiscalement les filières clé pour les favoriser leur croissance

5 - INSERTION ET FORMATION PROFESSIONNELLES

Bâtir une stratégie ambitieuse, innovante et cohérente, au plus proche des besoins

- **CONSTATS :**

- L'éducation et la formation sont des facteurs essentiels au développement économique et social du territoire
- Les carences en termes d'éducation, de qualification et d'insertion professionnelle ne sont pas étrangères à l'émergence des violences de mai 2024

- **OBJECTIFS :**

- Réinventer le modèle et les dispositifs d'insertion et formation professionnelles, pour assurer la reprise de l'économie
- Mettre en adéquation les compétences avec les enjeux de reconstruction et de refondation du modèle économique

- **ACTIONS PROPOSÉES :**

- Encourager, valoriser et inciter à la formation tout au long de la vie
- Généraliser les modalités de formation intégrant une expérimentation pratique en entreprise (stages, alternance, etc.)
- Se doter d'une « carte » de la formation professionnelle et coordonner les actions de formation au plus proche des besoins économiques
- Élaborer une gestion prévisionnelle des emplois et compétences au niveau du territoire
- Permettre la formation sur le temps de chômage partiel,
- annualisation individualisée du temps de travail et extension des chèques emploi-services

6 – TRANSPORTS TERRESTRE, MARITIME ET AERIEN

Une « politique transport » au cœur des enjeux de croissances vertes et de mutations de l'économie

- **CONSTATS :**

- Les transports sont vitaux pour le territoire aussi bien en matière économique que sociale
- La résilience de l'île repose sur la complémentarité des modes de transports et leur permutabilité
- Les trois modes de transport calédoniens souffrent d'un éclatement des compétences et d'une importante stratification en matière de gouvernance
- La crise a démontré l'importance du transport maritime comme facteur clé de résilience en termes de santé, de continuité territoriale et d'enseignement

- **OBJECTIFS :**

- Mettre fin à la dispersion des compétences afin de parvenir à une cohérence globale, à la rationalisation des décisions et des coûts associés

- **ACTIONS PROPOSÉES :**

- Créer un pilotage unique de la politique « transport, infrastructure et mobilité »
- Définir des liaisons maritimes efficaces sécurisées entre les principaux pôles économiques
- Transférer le trafic d'AIR CALÉDONIE de l'aéroport de Magenta vers l'aéroport de Nouméa – La Tontouta

7 - CONSTRUCTION ET LOGEMENT

Une nécessaire évolution de la réglementation pour faciliter et accélérer la réalisation de projets

- **CONSTATS :**

- Le secteur de la construction est en crise depuis de nombreuses années
- Environ 80% des chantiers publics et privés sont suspendus ou arrêtés
- La reconstruction n'est pas attendue avant au moins 12 mois
- De nombreuses familles n'ont plus accès au logement

- **OBJECTIFS :**

- Faciliter l'accès au logement abordable et redynamiser le secteur de la construction
- Dans l'attente de la reconstruction, mettre en œuvre des dispositifs d'urgence permettant de conserver les compétences des entreprises

- **MESURES :**

- Permettre la sauvegarde des entreprises dans l'attente de la reprise effective de la reconstruction
- Accélérer le processus de reconstruction des infrastructures publiques
- Mettre en place des mesures d'attractivité de l'immobilier calédonien et des mesures en faveur de la rénovation (thermique notamment)
- Mettre en place des mesures permettant la désintensification urbaine et la reconstruction d'un habitat adapté
- Rationaliser les OLS

8 - ENERGIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Une énergie décarbonée, stable et compétitive pour soutenir le développement économique

- **CONSTATS :**

- Les coûts de production d'énergie sont très élevés et affectent la compétitivité des entreprises calédoniennes
- La dépendance de la NC aux énergies fossiles est majeure
- De nombreux projets de transition énergétique sont en cours de développement

- **OBJECTIFS :**

- Réduire la dépendance énergétique de la Nouvelle-Calédonie
- Produire de l'énergie décarbonée, stable et plus abordable pour les entreprises et les particuliers
- Poursuivre la transition énergétique du territoire

- **MESURES :**

- Mettre en place une gouvernance unique, transparente et indépendante du système énergétique
- Programmer avec le soutien de l'Etat une politique de grands travaux permettant la transition énergétique

9 - LE SECTEUR DU NICKEL

Préserver une filière nickel rentable, durable et acceptée: levier incontournable pour la relance de la Nouvelle-Calédonie

- **CONSTATS :**

- Le nickel est un pilier de l'économie calédonienne avec des retombées importantes en termes d'emplois et de revenus
- Les blocages actuels aggravent une situation critique en raison de la conjoncture mondiale de ce secteur

- **OBJECTIFS :**

- Assurer la durabilité de cette filière et Instituer un nouveau contrat social autour du nickel calédonien
- Redonner à la filière sa compétitivité au service

- **MESURES :**

- Créer un cadre réglementaire assurant la pérennité des sites d'extraction
- Revoir le fléchage de la fiscalité du secteur
- Renforcer des mesures pour une exploitation responsable et respectueuse de l'environnement
- Soutenir les communes minières pour un développement équilibré et durable

10 – ATTRACTIVITÉ DE LA NOUVELLE-CALEDONIE

Construire une stratégie territoriale d'attractivité et restaurer la confiance

- **CONSTATS :**

- Le territoire souffre d'une perte d'attractivité pour les investisseurs, les talents, et les touristes depuis plusieurs années
- Les départs se sont accélérés depuis le 13 mai
- Une perte du PIB estimée entre 20% et 30%

- **OBJECTIFS :**

- Stopper l'hémorragie qui affecte la consommation, raréfie les compétences disponibles et réduit l'assiette des prélèvements obligatoires
- Adopter une stratégie territoriale favorisant l'attractivité

- **MESURES :**

- Concentrer les mesures de soutien immédiates sur les secteurs vitaux de la santé et de l'éducation
- Mettre en place une stratégie de marketing territorial pour attirer les talents, les investisseurs et les travailleurs
- Éviter que le secteur public ne concurrence le privé

CONCLUSION

- Des mesures d'urgence immédiates sont indispensables pour éviter l'effondrement de la Nouvelle-Calédonie.
- Un avenir prospère pour la Nouvelle-Calédonie nécessite une refondation économique et sociale profonde.
- Inventer un nouveau modèle résilient, attractif et inclusif pour tous les Calédoniens.
- Un soutien technique et financier de l'Etat indispensable pour garantir la réussite des réformes proposées.
- Tout cela ne sera possible qu'après avoir rétabli le lien de confiance entre les Calédoniens et les décideurs publics.

NC ÉCO

The logo consists of the letters 'NC' in a dark blue font, followed by a circular arrow graphic that transitions from dark blue to a lighter teal. To the right of the arrow is the word 'ÉCO' in a teal font. A dark blue silhouette of the New Caledonia archipelago is overlaid on the 'ÉCO' part of the logo.

Merci pour votre attention

