

Avril 2025 | **Appel à manifestation d'intérêt**

Appel à manifestation d'intérêt

Participez au programme « Repenser et adapter son business model »

Votre structure est en activité depuis au moins 2 ans ?
Vous souhaitez questionner votre business model et diversifier votre activité ?

**La CCI-NC et IMPULSEO – pôle innovation, s'associent et recrutent 9 entreprises
qui participeront gratuitement au programme
« Repenser et adapter son business model ».**

Un programme co-financé par l'ADEME

a. Contexte

Les événements de mai 2024 en Nouvelle-Calédonie marquent une étape clé dans la transition économique, sociale et sociétale du territoire. Ce climat de transformation impose aux entreprises calédoniennes de repenser leur modèle économique pour renforcer leur résilience et saisir de nouvelles opportunités de croissance.

Soutenir les entreprises dans la relance de leur activité, à travers des leviers de diversification

Face à l'incertitude et aux évolutions du marché calédonien, la diversification des activités devient essentielle pour assurer la pérennité et la compétitivité des entreprises. Elle permet de renforcer la résilience du tissu entrepreneurial face aux bouleversements à la fois internes et externes. Ces enjeux, couplés aux défis liés aux changements climatiques, de transition écologique et énergétique, rendent indispensable une réflexion stratégique sur la manière dont les entreprises peuvent réinventer leurs modèles d'affaires pour s'adapter à cette nouvelle réalité.

Favoriser une nécessaire prise de hauteur pour aller plus loin

Le programme tel qu'imaginé permet de prendre de la hauteur pour aller plus loin ainsi que le temps et le recul nécessaire pour réaliser un point d'étape dans la vie des structures participantes. Il vise à les soutenir dans la réinvention de leur business model, afin de contribuer activement à la revitalisation et à la diversification de l'économie locale tout en adoptant une logique de transition écologique et énergétique.

A l'issue de cet accompagnement collectif, les participants auront structuré leur réflexion et seront outillés pour consolider leur démarche.

La CCI-NC et IMPULSEO * accompagneront 9 structures de plus de 2 ans d'activité.

Cet accompagnement sera pris en charge à 100 % grâce au partenariat établi entre la CCI-NC, IMPULSEO et l'ADEME.

** Impulseo par Promosud, est un incubateur et accélérateur de projets innovants en Nouvelle-Calédonie. Dans le prolongement des missions du Pôle Innovation de l'Adecal Technopole, Impulseo incarne l'évolution de ce dispositif au sein d'une nouvelle gouvernance portée par PromoSud. Fort de plus de 10 années d'expérience, il poursuit et renforce l'accompagnement des porteurs de projets innovants et des entrepreneurs à fort potentiel, de l'idée à la mise sur le marché. Impulseo propose un accompagnement sur mesure, mobilise des ressources adaptées et facilite l'accès à un réseau structuré d'experts et de partenaires. Son objectif : faire émerger des solutions innovantes, durables et créatrices de valeur pour le territoire.*

b. Objectifs du programme

Ce programme est un accompagnement collectif qui a pour but d'outiller les entreprises participantes et de les accompagner dans un processus de réflexion et d'action visant à :

- Réaliser un diagnostic de leur business model actuel ;
- Booster leur processus créatif ;
- Identifier les leviers de diversification de l'activité ;
- Favoriser l'émergence de nouveaux produits/services et/ou marchés ;
- Renforcer la durabilité de leur modèle économique afin de répondre aux défis climatiques, écologiques et énergétiques.

De quelle prestation vais-je bénéficier ?

Vous bénéficiez de 15 heures d'accompagnement collectif.

Le programme s'étend sur 4 semaines, et se compose de 4 modules. Chaque module est co-animé par un expert de la thématique de l'atelier.

Module 1 : faire évoluer son business model

Durée de l'atelier : 4 heures

Objectifs pédagogiques : structurer votre activité, faire évoluer votre stratégie, bâtir votre business model

Contenu de l'atelier : qu'est-ce qu'un business model ? Quelles différences avec un business plan ? Réaliser un business model convaincant avec la méthode "Business Model Canvas"

Intervenant : Conseiller CCI

Module 2 : s'adapter aux changements climatiques

Durée de l'atelier : 4 heures

Objectifs pédagogiques : faire évoluer votre business model dans une logique de transition écologique et énergétique

Contenu de l'atelier : comment intégrer des principes de développement durable dans son modèle ? comment identifier ses impacts environnementaux ? Quels impacts du changement climatique sur mon activité ? Quelles solutions et pistes d'actions ?

Intervenants : Consultant Institut de la qualité

Module 3 : la créativité au service de votre compétitivité

Durée de l'atelier : 4 heures

Objectifs pédagogiques : intégrer une démarche d'innovation pour booster son business model Canvas

Contenu de l'atelier : peut-on tout innover ? À travers un atelier d'intelligence collective, développez votre créativité, votre culture de l'innovation et découvrez les outils disponibles pour financer ces démarches.

Intervenant : Conseiller Impulseo

Module 4 : partage des plans d'actions

Durée de l'atelier : 3 heures

Objectifs pédagogiques : chaque participant pitch son nouveau business model et bénéficie du regard bienveillant des autres participants et intervenants experts.

Contenu de l'atelier : restitution et échange sur les plans d'actions

Intervenants : Conseiller CCI + Conseiller Impulseo + Consultant Institut de la qualité

c. Calendrier

Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt : 14 avril 2025

Date limite de soumission des candidatures : 25 avril 2025

- Sélection des entreprises : 7 mai 2025
- Lancement du programme : du jeudi 26 juin au jeudi 17 juillet 2025

d. Engagement attendu des structures sélectionnées

Afin de faciliter le bon déroulé de l'opération, les structures retenues s'engagent à :

- Fournir le travail de réflexion nécessaire entre chaque module ;
- Participer activement en groupe à la construction de son plan d'actions ;
- Honorer le calendrier convenu avec l'équipe organisatrice.

Ces ateliers se déroulent en groupe, dans un cadre professionnel et confidentiel, assurant le respect strict de la confidentialité des échanges.

e. Modalités de participation

a. Condition d'éligibilité

Les entreprises souhaitant participer au programme doivent répondre aux critères suivants :

- Être une entreprise calédonienne individuelle ou collective, immatriculée et en activité depuis au moins 2 ans ;
- Avoir un chiffre d'affaires ou une activité stable permettant d'envisager une diversification ;
- Être prête à consacrer du temps et des ressources à la mise en œuvre du programme d'accompagnement (participation active aux ateliers et préparation en amont) ;
- Être motivée à repenser son business model et à engager une démarche de diversification de manière concrète et ambitieuse.

b. Sélection sur dossier

Les entreprises intéressées doivent soumettre leur candidature par voie électronique, à l'adresse suivante : conseil@cci.nc, avec l'objet « CANDIDATURE - Repenser et adapter son business model »

Document à joindre :

- ✓ Fiche d'identification de l'entreprise ou de l'association dûment remplie

L'équipe organisatrice se réserve le droit d'appeler les candidats pour approfondir certains points si nécessaire.

f. Déroulement du recrutement

Les entreprises volontaires sont invitées à candidater auprès de la CCI-NC à l'adresse conseil@cci.nc au plus tard le **25 avril 2025** avec pour objet de mail « Repenser et adapter son business model ».

Plus d'information

Camille DENEUFBOURG, responsable marketing

Tél. : 24 31 08

c.deneufbourg@cci.nc

Fiche d'identification

Entreprise

Raison sociale de la structure : _____

Âge de la structure : _____

Secteur d'activité : _____

Offre de services : _____

RIDET : _____

Taille de la structure : _____

CA 2023 : _____ CA 2024 : _____

Chef.fe d'entreprise / Dirigeant.e

Nom : _____

Prénom : _____

Poste : _____

Tél : _____

Mail : _____

Si le participant n'est pas le dirigeant, renseignez les infos ci-dessous :

Nom : _____

Prénom : _____

Poste : _____

Tél : _____

Mail : _____

Présentation de l'entreprise (secteur d'activité, historique, équipe dirigeante, etc.)

Problématiques et enjeux

Contexte (comment envisagez-vous la diversification de votre activité ?)

Motivation (pourquoi souhaitez-vous réinventer votre business model ?)